



# Akční plán rozvoje

obce Horoměřice na roky 2021 - 2022

Návrh akčního plánu postihuje krátkodobé a střednědobé rozvojové investice obce. Střednědobé projekty mohou mít často dlouhodobý průběh, proto je klíčové průběžně vyhodnocovat jejich naplňování a úspěšnost. Akční plán operacionalizuje dlouhodobé cíle obsažené ve strategickém plánu. Rozpracovává je na dílčí části, které jsou řešitelné v rámci jednoho či maximálně dvou let tak, aby byla administrativa schopná efektivně připojit dlouhodobé strategické cíle ke své běžné agendě.

Samozřejmým předpokladem strategického plánování jsou prvky projektového řízení (viz implementační plán). Jednotlivé cíle strategického plánu rozpracovává akční plán nejen do samostatných projektů, dále je propojuje s dalšími plánovanými investicemi obce.

Akční plán je třeba každý rok aktualizovat, převést do něho nedopracované projekty z minulého roku, a hlavně jej pružně přizpůsobit jak měnícím se podmínkám projektů, tak externalitám. Vhodné je spolu s dalšími investičními záměry sledovat portfolio nabízených dotačních příležitostí (využívat dotačních databází, či spolupracovat s dotační agenturou) a přizpůsobit tak výběr projektů dle aktuálních veřejných pobídek z evropských strukturálních fondů, nebo z aktuálně vypisovaných dotačních titulů ministerstev České republiky a jejich servisních organizací.

Tvorba akčního plánu na další rok by měla vždy být vystavěna na důsledné evaluaci (zhodnocení naplnění předsevzatých cílů) projektů z minulého roku, tak aby bylo zcela jasné, co se podařilo či nepodařilo naplnit, a proč k tomu došlo. Pochopení bariér v naplňování cílů je stejně důležitá jako kladně dokončené investiční projekty.

V rámci akčního plánu je vždy nutné zareagovat na hlavní strategické cíle a vymyslet pro ně na rok či dva adekvátní projekty, na kterých bude shoda napříč radou obce, nebo ještě lépe zastupitelstvem. Zastupitelstvo by nemělo být ke strategickým plánům intaktní, neboť obsahuje vůli a rozpracované potřeby toho nejširšího pole obyvatel obce a cíle často přesahují více volebních období.

Je důležité, aby finanční nároky vyplývající z akčního plánu s dopadem do rozpočtu obce byly zahrnuty do návrhu rozpočtu na další rok, případně rozpočtového výhledu. Při výběru aktivit se přihlíží k tomu, které záměry je možné z věcného, časového a finančního hlediska realizovat.

Projekty zařazené do akčního plánu mají podporu veřejnosti ověřenou v dotazníkovém šetření a následně v otevřených pracovních skupinách u sektorových témat (viz oblasti strategického plánu). Pro první dva roky intenzivního projektového plánování, a tedy i přechodu z provozně-správní agendy do projektové agendy, byly vybrány ty projekty, které jsou již v jisté fázi rozpracovanosti, nebo se jedná o přípravné analýzy a studie pro navazující investice do veřejného vybavení obce. V roce 2021 na konci bude v rámci sestavování rozpočtu třeba udělat revizi akčního plánu pro rok 2022. Plán na rok 2022 bude třeba doplnit o aktuální témata vyplývající z procesu naplňování rozvojových témat v roce 2021. Akční plán má obsahovat strategicky důležité rozvojové projekty a aktivity, které mají rozvojovou povahu a vazbu na cíle a vizi obce. Do akčního plánu tak nemají spadat aktivity operativního charakteru obecního úřadu.

Opatření	Projekt	Stav	Náklady 2021	Náklady 2022	Zdroje	Vazba na další opatření
<b>Opatření 1.1.1.</b> Rekonstruovat cestní síť chodníků, cyklostezek v ulicích obce. Vytvořit systém bezpečných cyklostezek a pěších stezek při propojení s okolními obcemi a pro volnočasové využití.	Rekonstrukce komunikací K Chotolu, U Chundelů, K Rybníku.	Realizace	x	3 000 000 Kč	Dotace, rozpočet obce	1.2.4.
<b>Opatření 1.1.2.</b> Vytvoření generelu nových propojení obce s okolními obcemi a plánu rozvoje komunikací ve vnitřním prostředí obce.	Zadání studie rozvoje bezmotorové dopravy v obci včetně možných propojení s okolními obcemi dle trendů vývoje zástavby v regionu.	Realizace	200 000 Kč		Rozpočet obce	1.2.4.
<b>Opatření 1.2.4.</b> Úprava schématu parkování ve vnitřní uliční síti obce, tak aby zde byl možný bezpečných průchod pro chodce a dodržena přehlednost.	Studie prioritních úprav uliční sítě obce.	Realizace	x	Vnitřní zdroje obce.	Rozpočet obce	1.1.2.
<b>Opatření 1.3.1.</b> Revitalizovat veřejná prostranství v centru obce kolem Velvarské ulice a jejího okolí v intervalu minimálně od Sokolovny po statek.	Studie tržiště - pokračování	Realizace	200 000 Kč		Rozpočet obce	5.1.3.
	Studie bezpečnosti na křížení ulic Velvarská a Hrdinů.	Realizace	200 000 Kč		Rozpočet obce	5.1.3.
<b>Opatření 1.3.2.</b> Zákaz vjezdu nákladní dopravy nad 7,5 tuny celkové váhy do obce.	Studie zklidnění dopravy.	Realizace	100 000 Kč		Rozpočet obce	

<b>Opatření 2.2.1.</b> Revitalizovat a zpřístupňovat dostupná veřejná prostranství zeleně v obci.	Revitalizace lesa u „staré vodárny“.	Realizace		1 000 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 2.2.1.</b> Revitalizovat a zpřístupňovat dostupná veřejná prostranství zeleně v obci.	Revitalizace prostoru „Roklí“	Realizace		300 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 2.3.1.</b> Vytvoření manuálu úpravy budov při rekonstrukcích a přestavbách ve smyslu lepšího nakládání s dešťovou vodou a jejím lokálním využití. Vytvoření metodiky úprav veřejných prostranství s akcentem tvorby zelenomodré infrastruktury.	Adaptace metodiky UCEEB ČVUT Praha do manuálu úpravy veřejných prostranství stran retence dešťové vody.	Realizace	x	50 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 2.4.1.</b> Zvyšování počtu cestních propojení v krajině doprovázené novou výsadbou rostlin a budování společného vybavení krajiny v podobě remízků, vodních děl a lesoparků.	Jezírko U Studánky	Realizace	50 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 2.4.1.</b> Zvyšování počtu cestních propojení v krajině doprovázené novou výsadbou rostlin a budování společného vybavení krajiny v podobě remízků, vodních děl a lesoparků.	Odbahnění rybníka Podradoch	Realizace	850 000 Kč		Rozpočet obce	

<b>Opatření 3.1.1.</b> Vytvořit a včlenit do chodu úřadu platformu pro komunikaci a spolupráci s veřejností na účelném řešení každodenních problémů pomocí dostupné webové aplikace.	Nákup, implementace a testování nástroje pro komunikaci údržby veřejných prostranství pro veřejnost.	Realizace	50 000 Kč	50 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 3.1.2.</b> Vytvořit „Síť místního partnerství“ jako platformu pro spolupráci různých organizací, provozoven, institucí a aktivních jednotlivců podílejících se na řešení rozvojových i každodenních problémů obce.	Vytvoření komunitní monitoringu místních aktérů z neziskového, podnikatelského, institucionálního a komunitního sektoru a realizace společných setkání a aktivit.	Realizace	Vnitřní zdroje obce.	Vnitřní zdroje obce.	Vnitřní zdroje obce.	
<b>Opatření 3.1.3.</b> Posilovat tvorbu nových elektronických aplikací pro komunikaci a kontakt s veřejností ve věcech úředních.	Rešerše využívaných aplikací. Nákup existujících aplikací. Spolupráce na naprogramování aplikací.	Realizace	Vnitřní zdroje obce.	100 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 3.2.1.</b> Vytvořit veřejnou strategii komunikace s klíčovými majiteli pozemků využitelných pro tvorbu prvků občanské vybavenosti, veřejného prostoru a služeb.	Nákup pozemků.	Realizace	5 000 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 3.3.1.</b> Vytvoření soustavy srozumitelných a dostupných návodů, jak může občan praktickým způsobem řešit své záležitosti ve vztahu k obci nebo jí spravovaných záležitostech.	Vytvoření sektorových návodů pro běžné situace, kdy se občan dostává do kontaktu s obcí.	Realizace	Vnitřní zdroje obce.	50 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 4.1.1.</b> Vybudovat novou budovu základní školy na vhodném pozemku s kvalitní dostupností MHD a bezmotorovou dopravou. Vytvoření příjemného intimního prostředí, ve kterém se cítí dobře a	Zadání studie proveditelnosti pro budoucí dotační řízení. Jednání o výkupu či výměně pozemků.	Realizace		120 000 Kč	MŠMT - Fond rozvoje kapacit mateřských a	

bezpečně všechny děti. Stavba je výsledkem architektonické soutěže.					základní škol, 133 310	
<b>Opatření 4.1.3.</b> Obec zpracuje plán provizorního řešení překlenující období mezi rapidně zvýšenou poptávkou po umístění dětí v základní škole a otevřením nové budovy školy na samostatném pozemku. Obec realizuje provizorní plán. Součástí řešení jsou i prostory pro školní jídelnu a kuchyni.	Zadání studie proveditelnosti pro budoucí dotační řízení. Jednání o výkupu či výměně pozemků.	Realizace	x	120 000 Kč	Rozpočet obce	4.1.1.
<b>Opatření 4.1.4.</b> Budování dostatečných kapacit mateřské školy.	MŠ Komenského, Pavilon A	Realizace	30 000 000 Kč		Dotace, rozpočet obce	
<b>Opatření 4.1.4.</b> Budování dostatečných kapacit mateřské školy.	MŠ Velvaria, vnitřní vybavení	Realizace	x	3 000 000 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 4.1.4.</b> Budování dostatečných kapacit mateřské školy.	MŠ Velvaria	Realizace		0 Kč	Dar vlastníka projektu.	
<b>Opatření 4.1.4.</b> Budování dostatečných kapacit základní školy.	ZŠ - rekuperace	Realizace	10 000 000 Kč		Příspěvek od letiště Václava Havla	

<b>Opatření 4.1.4.</b> Budování dostatečných kapacit základní školy.	ZŠ – vypracování projektu na zvýšení kapacity školy	Realizace	4 000 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 4.1.5.</b> Iniciovat výstavbu hřiště.	Realizace hřiště v areálu školy	Realizace	2 500 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 4.2.1.</b> Rekonstruovat stávající sportoviště a hřiště. Vystavění nových veřejných sportovišť v rámci revitalizace veřejných prostranství v blízkosti centra obce. Zřetel na demografický rozvoj obce v příštích deseti letech.	Výstavba workout hřiště a jump park.	Realizace	500 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 5.1.1.</b> Vytváření multicentrické obce. V definovaných částech obce vytvářet nová prostranství, podporovat služby a obchod, definovat dopravní vztahy s okolní krajinou a obcemi.	Revitalizace veřejného prostoru před masnou na Velvarské ulici.	Realizace	1 000 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 5.1.2.</b> Etapizovaná revitalizace statku, dle plánu participativně vytvořeného s občany, odpovídající potřebám obyvatel obce, nabízející prostor pro budování nových pracovních příležitostí a podnětů pro další rozvoj obce.	Zámek – základní záchranné práce	Realizace	12 000 000 Kč	20 000 000 Kč	Dotace, rozpočet obce	
<b>Opatření 5.1.2.</b> Etapizovaná revitalizace statku, dle plánu participativně vytvořeného s občany, odpovídající potřebám obyvatel obce, nabízející prostor pro budování nových pracovních příležitostí a podnětů pro další rozvoj obce.	Participace veřejnosti na návrhu využití statku - veřejné plánování.	Realizace	120 000 Kč		Rozpočet obce	6.1.2.

<b>Opatření 6.1.1. Vytvoření fondu podpory komunitních aktivit.</b>	Přímá podpora v soutěži komunitních projektů iniciovaná obcí (6 x 20 000 Kč.)	Realizace	x	120 000,00 Kč	Rozpočet obce	
<b>Opatření 6.3.1. Iniciovat a podporovat vznik komunitní zahrady či spolků KPZ (komunitou podporovaného zemědělství) na území obce.</b>	Studie proveditelnosti, vyčlenění pozemku obce.	Realizace	40 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 7.1.1. Vypracování Komunitního plánu sociálních služeb pro obec.</b>	Vypracování plánu s odborem sociálních věcí ORP.	Realizace	Vnitřní zdroje obce.	Vnitřní zdroje obce.	ORP Černošice	
<b>Opatření 7.2.1. Vytvoření nového systému třídění a vyvážení odpadu s cílem úspory nákladů a vyšší druhotné využitelnosti odpadů.</b>	Pořízení technologie na nový systém odpadového hospodářství, nádoby na tříděný odpad.	Realizace	700 000 Kč		Rozpočet obce	
<b>Opatření 7.3.1. Finanční podpora klubu seniorů a jeho aktivit.</b>	Vyčlenění fondu přímé podpory s účastí členů klubu seniorů.	Realizace	50 000 Kč		Rozpočet obce	